

Netwerkbijeenkomst Actieplan Arbeidsveiligheid Sluiskiltunnel 19 april 2012





Veiligheid bouw:

Belonen werkt beter dan straffen

ir. Ton Vrijdag MBA
General Manager BV KKS





Veiligheid in de bouw

Civiele Bouw = “Onveilige sector”

- Westerscheldetunnel: LTIF \approx 28,9
- BAM-TBI gemiddeld: LTIF \approx 15
- Bouw Sloecentrale: LTIF \approx 0,8
- Dupont: LTIF \approx 0,3

⇒ Er is nog veel verbetering mogelijk!

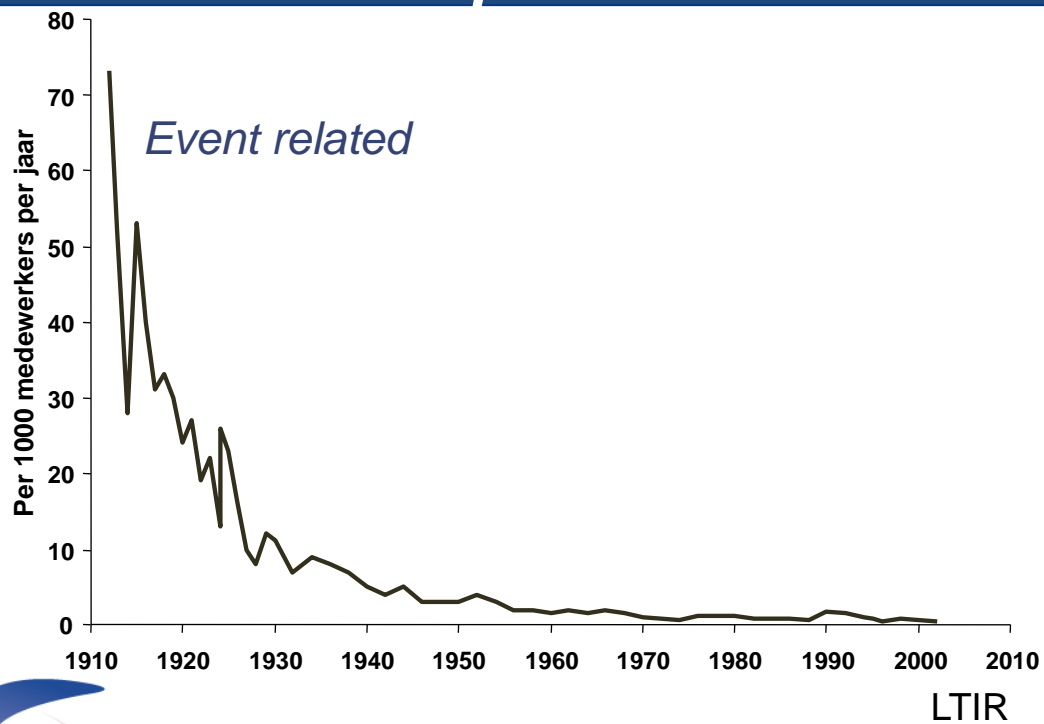
- LTIF = aantal ongevallen met verzuim > 24 uur per miljoen gewerkte manuren



Veiligheid in de industrie



Dupont LTIR records

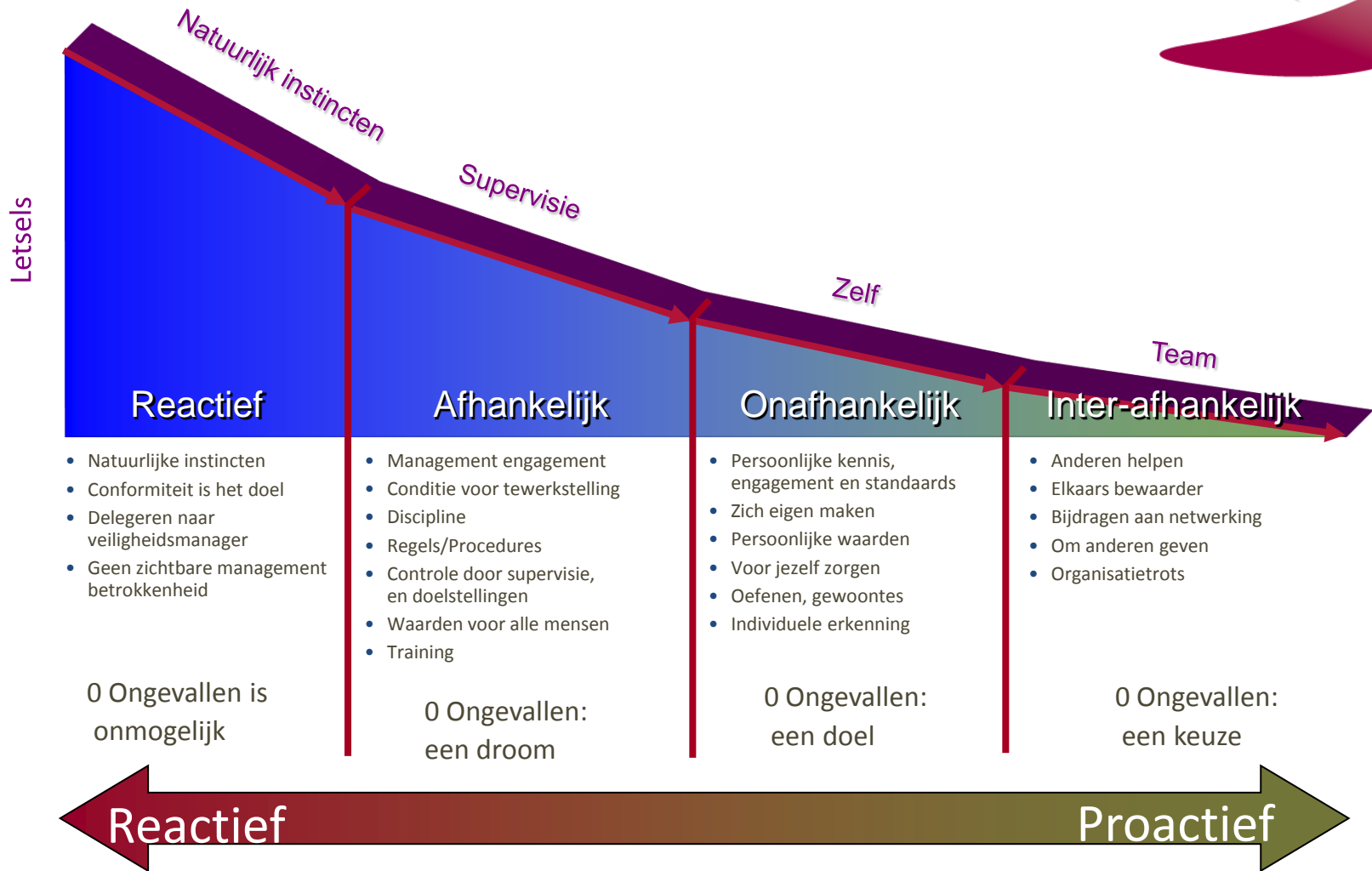


Veiligheid:

- Techniek
- Organisatie
- Procedures
- Gedrag



Volwassenheid van de organisatie





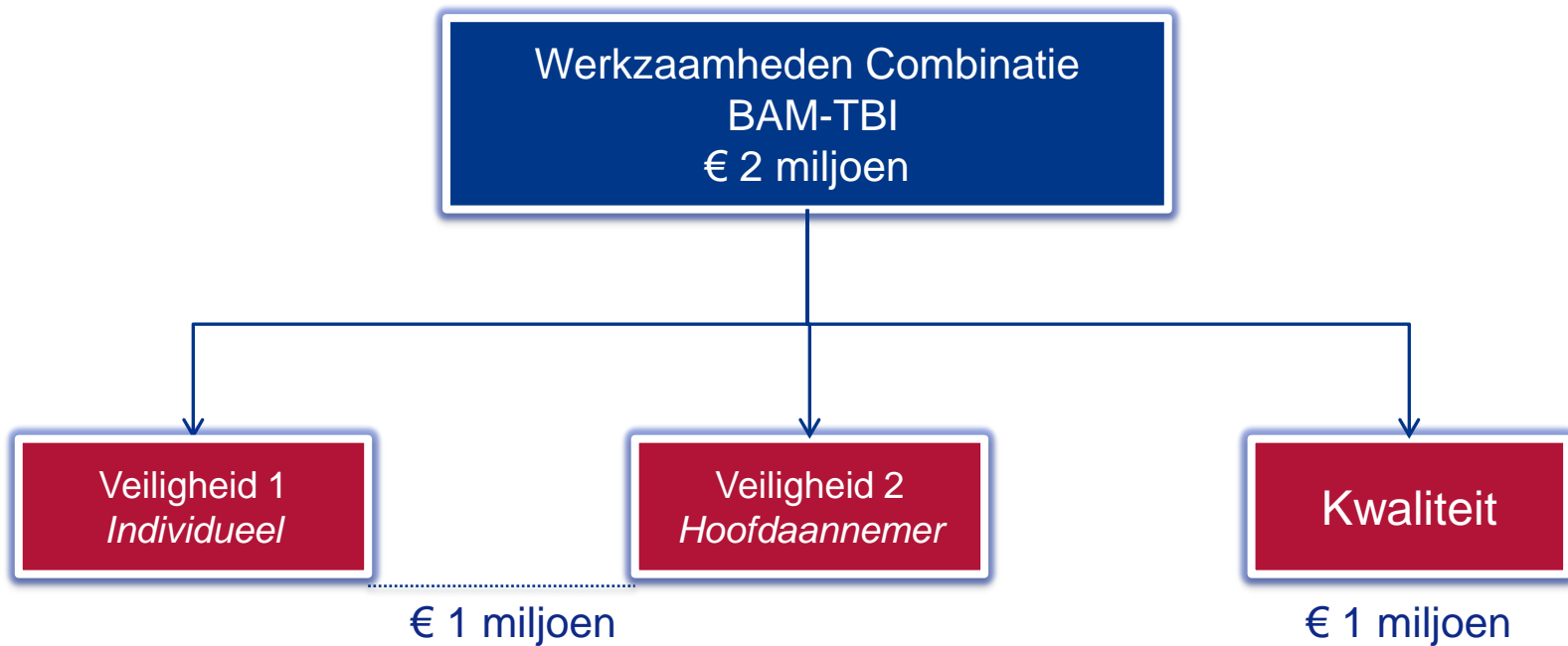
Cultuur

Cultuurverandering duurt zo'n 5 – 10 jaar

Korte termijn effect: belonen van veilig gedrag

Structuur

Incentive-pool





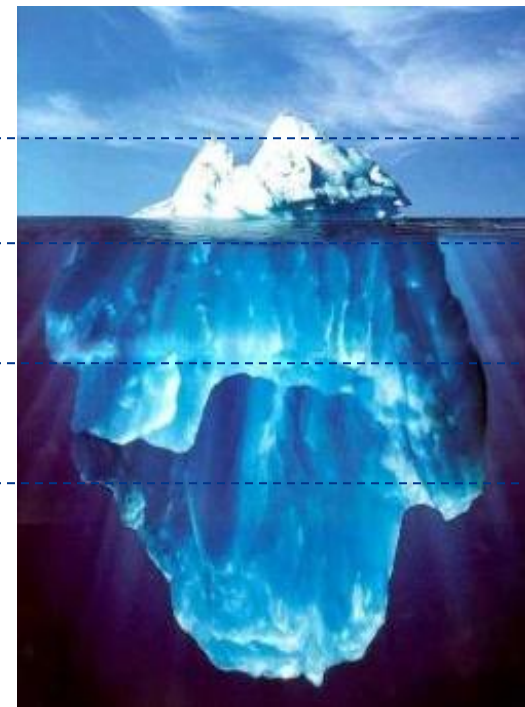
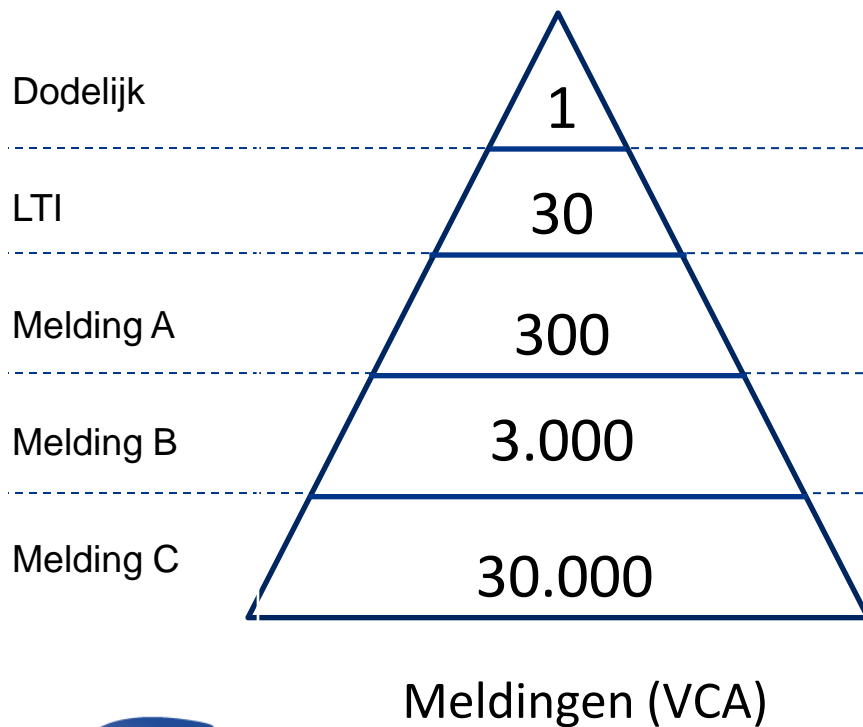
Achtergrond

Doelstellingen project Sluiskiltunnel

1. **Geen dodelijke ongevallen**
2. **LTIF < 5**



IJsbergtheorie





Classificatie risico's

	Risico	Gevolgen	Actie
A	Groot	Blijvend letsel of dodelijke afloop	Direct stopzetten of corrigeren
B	Middel	Licht letsel met medische assistentie	Binnen 24 uur stoppen of corrigeren
C	Klein	Licht letsel zonder medische assistentie	Binnen 48 uur stopzetten of corrigeren



Uitgangspunten

- Streefwaarden voor totale uitkering en individuele KPI's.
- Deze streefwaarden zijn een kwalificatie vanuit het project, niet vanuit de markt.

Totale uitkering	
Zeer goed	€ 1,0 M
Goed	€ 0,75 M
gemiddeld	€ 0,5 M
slecht	€ 0,25 M
zeer slecht	€ 0,0 M

LTI (voorbeeld)	
Zeer goed	0
Goed	3
gemiddeld	5
slecht	10
zeer slecht	15

Waardering na scenario analyse



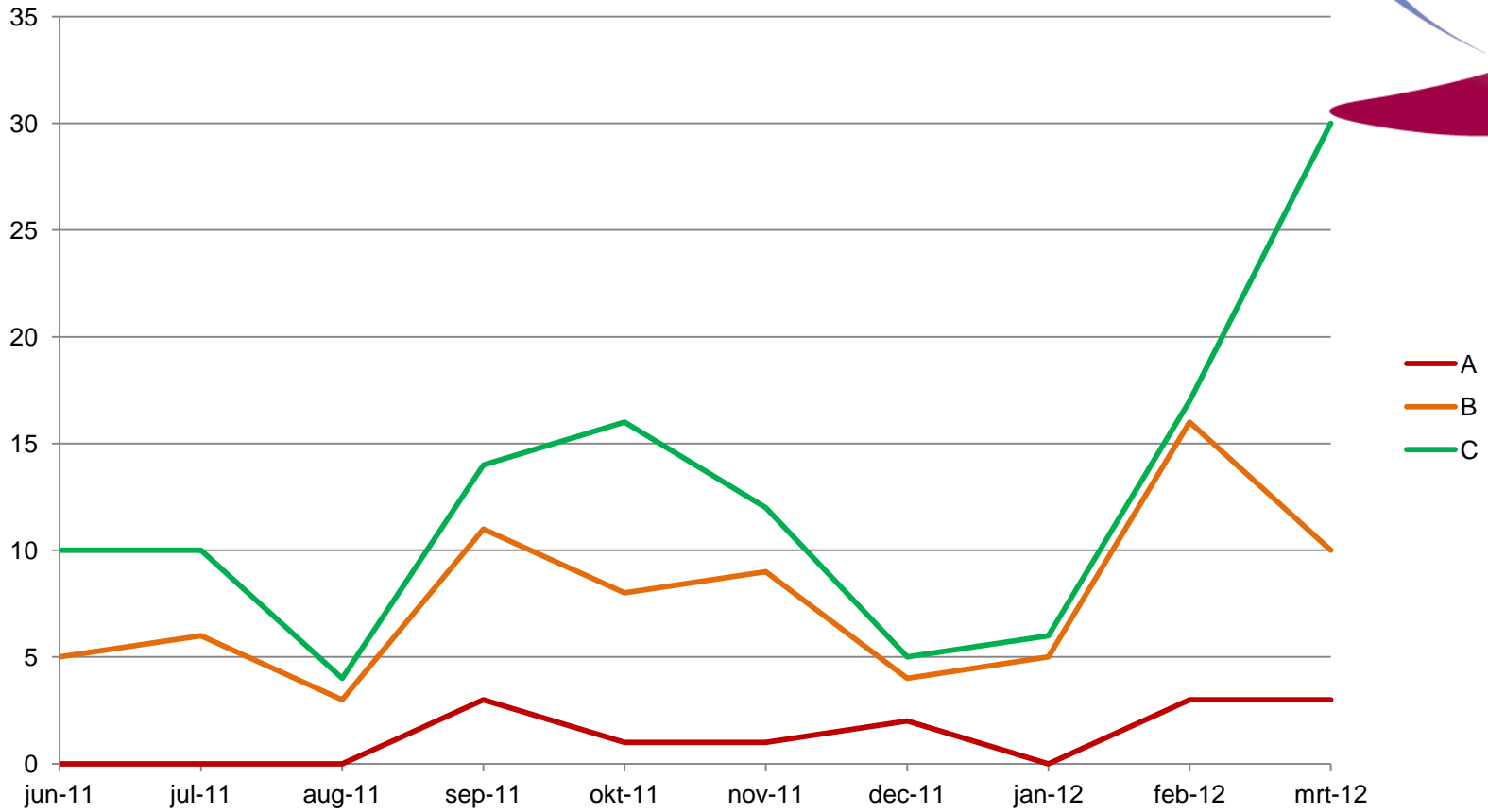
Veiligheid			
V1	€ 100.000	VGM Eisen: Score	€ 2.500 per %
V2	€ 100.000	Safety Documenten: TKP	€ 2.500 per %
V3	€ 400.000	LTI: ongeval met verzuim >24h	€ 30.000 per item
		LTI Recordable: ongeval met ziekenhuisopname	€ 60.000 per item
V4	€ 350.000	Veiligheid: Observatie A	€ 400 per item
		Veiligheid: Observatie B	€ 80 per item
		Veiligheid: Observatie C	€ 8 per item
V5	€ 50.000	Veiligheids Audit: Melding A	€ 1250 per item
		Veiligheids Audit: Melding B	€ 250 per item
V6	€ 0,-	Dodelijk ongeval	Afslag

Observatierondes

- 3 keer per week
- Door medewerkers KKS en CBT
- Melding bij goed gedrag (bonus)
- Melding bij gevaar op bouwplaats (malus)



Hazards Observed

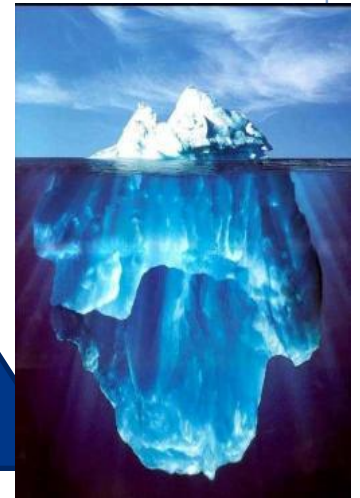


Ijsbergtheorie per 31 maart 2012

Eerste jaar resultaten bouw van de Sluiskiltunnel:

0	Meldingsplichtige ongevallen	0
0	Verzuimongevallen	0
0	Medische behandelingen	0
3	Pleisterongevallen	3
24	Near Misses	24
223	Gevaren vastgelegd door BV KKS (20 A, 91 B, 112 C)	223

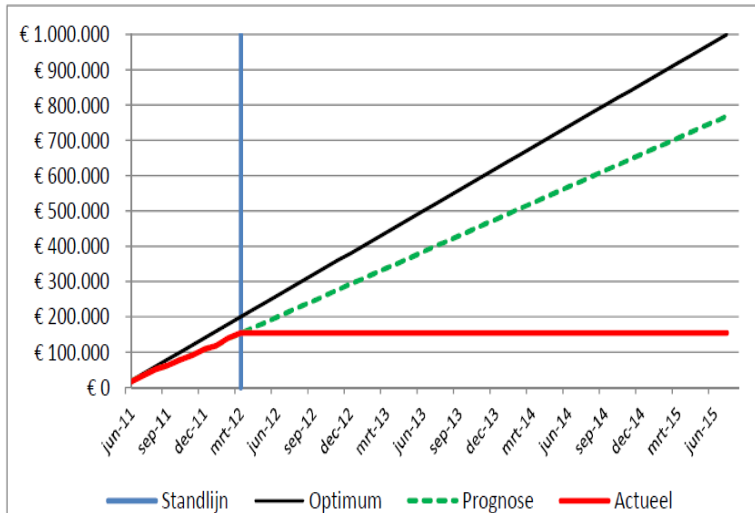
Manuren op het project 250.000
Waarvan 60.000 bouwplaatsuren
LTIF 0



Incentive veiligheid t/m maart 2012



Veiligheid



Scores Veiligheid

KPI	mrt-12	tot/avg
Alle documenten Veiligheid: Score TK	0%	2%
Alle documenten Veiligheid : Aantal	18	47
Specifieke VGM-documenten: Score TKP	0%	69%
Specifieke VGM-documenten : Aantal	0	14
LTI	0	0
LTI Recordable	0	0
Veiligheid: Observatie A	3	13
Veiligheid: Observatie B	10	77
Veiligheid: Observatie C	30	124
Veiligheids Audit: Melding A	0	2
Veiligheids Audit: Melding B	0	2
Veiligheids Audit: Aantal	0	2
Dodelijk ongeval	0	0

Bonus Veiligheid

	€
Deze maand	€ 14.395
Huidige bonus	€ 153.662
Prognose	€ 768.310

